

Календарный график
дополнительной профессиональной программы **повышения квалификации**
«Операционная эффективность и непрерывные улучшения»
(т* - теоритическое обучение, п*-практическое обучение)

Даты	16.10	17.10	18.10	21.10	22.10	23.10	24.10	25.10	28.10
Тема									
Вводное организационное занятие	4т								
История бережливого производства		8п							
Развитие бережливого производства в России и в мире			8п						
Понятие процесс, поток создания ценности, действия, добавляющие и не добавляющие ценности				8п					
Инструменты: «5С», визуализация, защита от ошибок, сигнальная система Канбан, стандартизация процессов и рабочих мест. Построение потока создания ценности					8п				
Инструменты: «5С», визуализация, защита от ошибок, сигнальная система Канбан, стандартизация процессов и рабочих мест. Построение потока создания ценности						8п			
Понятие процесс, поток создания ценности, действия, добавляющие и не добавляющие ценности							8п		
Понятие и классификация потерь								8п	
Понятие и классификация потерь									8п
Даты	29.10	30.10	31.10	01.11	05.11	06.11	07.11	08.11	11.11
Тема									
Бережливый офис	8п								
Бережливый офис		8п							
Инструменты выявления потерь			8п						
Инструменты выявления потерь				8п					
Диаграмма Исикавы.					8п				
Диаграмма Исикавы						8п			
Эффективные рабочие взаимоотношения: компетенции и ответственность руководителя							8п		
Бережливое мышление. Технология бережливого мышления								8п	
Диаграммы Исикавы									8п
Даты	12.11	13.11	14.11	15.11	18.11	19.11	20.11	21.12	22.11
Тема									
Основы бережливого производства. Понятия и инструменты бережливого производства. Инструменты выявления потерь	8т								
Инструменты: «5С», визуализация, защита от ошибок, сигнальная система Канбан, стандартизация процессов и рабочих мест.		8т							
Бережливое мышление. Технология бережливого мышления			8т						
Диаграммы Исикавы				8т					

Эффективные рабочие взаимоотношения: основы конструктивных взаимоотношений					8п				
5 почему						8т			
Кайдзен-офис							8т		
Организация работы в команде								8т	
Построение процессов командообразования									8т
Даты	25.11	26.12	27.11	28.11	29.11	02.12	03.12	04.12	05.12
Тема									
Эффективные рабочие взаимоотношения: компетенции руководителя, ответственность руководителя	8т								
Эффективные рабочие взаимоотношения: основы конструктивных взаимоотношений		8т							
Эффективные рабочие взаимоотношения: компетенции руководителя, ответственность руководителя			8п						
Эффективные рабочие взаимоотношения: основы конструктивных взаимоотношений				8п					
Организация работы в команде					8п				
Развитие ключевых компетенций управления сотрудниками: лидерство и эффективные коммуникации						8п			
Информационная безопасность							8п		
Информационная безопасность								8п	
Информационная безопасность.									8п
Даты	06.12	10.12	11.12	12.12	16.12				
Тема									
Три уровня лидерства в изменениях	8п								
Модель изменений ADKAR		8т							
Модель изменений ADKAR			8т						
Консультация				4т					
Итоговая аттестация					8т				